



ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

2022 – 2024

**TOIMINTA- JA
TALOUSSUUNNITELMA**

SISÄLLYS

1	ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ JA TOIMINTA-AJATUS	4
2	ITÄ-LAPIN TULEVAISUUDEN NÄKYMIÄ	5
3	PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET JA TOIMINTA	7
4	EDUNVALVONTA	8
4.1	Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun	8
4.2	Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta	8
4.3	Saavutettavuutta parantava edunvalvonta	10
5	ALUEELLINEN KEHITYSTYÖ	11
5.1	Kuntayhtymän hankkeet	12
5.2	Yhteistyö kunnallisissa palveluissa	15
6	KANSAINVÄLINEN TOIMINTA	17
7	SISÄISEN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN	18
8	VIESTINTÄ	19
9	HENKILÖSTÖ	20
10	TALOUSSUUNNITELMA 2022-2024	21

11 KUNTAYHTYMÄN VUOSIKELLO 22

1 ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ JA TOIMINTA-AJATUS

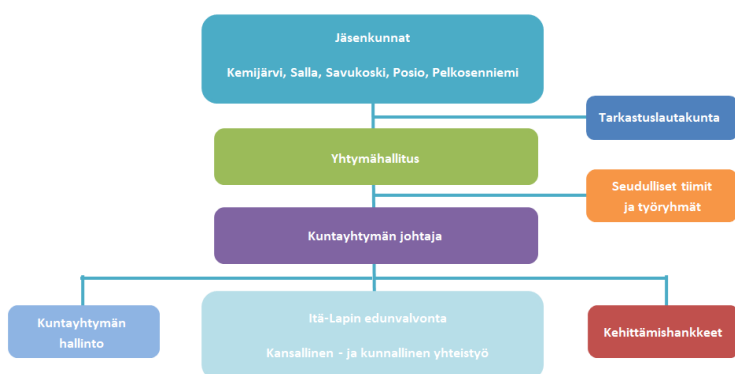
Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja edunvalvontaelin, joka käsittelee ja toimeenpanee ajankohtaisia Itä-Lapin kuntien yhteistyöasioita ja -hankkeita. Kuntayhtymän edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Sallan, Posion, Savukosken ja Pelkosenniemen kunnat. Kuvassa 1 on kuvattu Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

Kuntayhtymän tehtävänä on alueen kehittäminen yhteistyössä kaikkien osakaskuntien kanssa. Tärkein tehtävä on Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa. Lisäksi tehtävänä on alueen yhteisen kehittämistyön ja lähialueen verkostoyhteistyön organisointi sekä lähialueyhteistyö Barentsin alueella.

Kuntayhtymä vastaa kansallisista ja kansainvälisistä hankkeista ja kehittämistoimista jäsenkuntien linjausten mukaisesti ja on aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Itä-Lapin kuntayhtymän päätöksenteosta vastaa yhtymähallitus. Yhtymähallitus koostuu jäsenkuntien kunnanjohtajista ja nimetyistä luottamushenkilöistä. Yhtymähallituksen toimikausi on neljä vuotta. Yhtymähallitus kokoontuu 5-8 kertaa vuodessa käsittelemään alueen edunvalvontaa ja kehittämistoimenpiteitä.



Kuva 1. Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

2 ITÄ-LAPIN TULEVAISUUDEN NÄKYMÄ

Tuore Lapin muuttajapotentialiaa kartoittava tutkimus paljasti, että yli puoli miljoonaa 18–59-vuotiasta suomalaista olisi kiinnostunut muuttamaan Lappiin. 5 % vastaajista arvioi muuttavansa Lappiin pysyvästi tai väliaikaisesti. Lapin muuttajavetovoima perustuu pitkälti luontoon ja vapaa-aikaan. Turvallisuus, puhdas luonto työn ja toimeentulon lisäksi vahvistavat maaseutumaisia kuntia ja kyliä. Erityisesti etätö ja monipaikkaisuus muuttavat viime vuosikymmenten kehitystä ja avaavat Itä-Lapin monille paikkakunnille uusia kasvun ja elinvoiman mahdollisuuksia. Kunnat, joissa yhdistyvät lyhyen etäisyyden vuoksi esim. matkailukeskus tai joku muu vahvuus sekä kuntakeskus omaavat potentiaalisia kasvun ja elinvoiman vahvistumisen edellytyksiä.

Koronapandemia on kuitenkin tuonut haasteita etenkin kansainvälisen matkailun suhteen. Ennen koronaa matkailu kasvoi ja kansainvälistyi vahvasti. Matkailun työllisyysvaikutus oli noin 500 htv. Itä-Lapin matkailukunnille kansainvälisten matkailijoiden talven tuoma aluetaloudellinen vaikutus oli suurin yksittäinen tulonlähde. Tämä tulonlähde tuo työpaikkoja alueella sadoille ihmisille. Matkailu on nyt turvattu ja sen kehittämiseen panostettava. Etenkin luontomatkaailuinfraa on kehitettävä.

Itä-Lapissa tärkeäksi nähdään myös alueen perinteiset ja luonnosta saataviin voimavaroihin perustuvat elinkeinot, kuten maa- ja porotalous sekä luonnontuoteala. Näitä osa-alueita pyritään kehittämään kehityshankkeilla.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ja turvallisuuden lisääminen kunnissa on kaikkien kuntalaisten etu. Itä-Lapin kunnat ovat uuden haasteen edessä terveyden edistämässä ja hyvinvoinnin vahvistamisessa. Sote-palveluiden siirtyessä hyvinvointialueille kuntien tulee mahdollistaa ja kannustaa kuntalaisia huolehtimaan omasta terveydestään ja hyvinvoinnista. Uudistuksen myötä resurssit kunnissa eivät lisääny, vaan kuntalaisten tukeminen tulee rakentaa uudella yhteistyöllä. Itä-Lapin hyvinvointityöryhmän rooli tulee vahvistumaan.

EU:n kestävä kasvun Green Deal ohjelmalla ja Suomen ilmastopolitiikalla edistetään muutosta kohti hiilineutraalia yhteiskuntaan. Suomi on asettanut tavoitteekseen olla hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä ja tämän seurauksena kaikilla elinkeinoelämän sektoreilla on edessään murroskausi. Muutos hiilineutraaliin yhteiskuntaan vaikuttaa kunnalliseen toimintakenttään, alueen yrityksiin ja asukkaisiin myös Itä-Lapissa ja luo muutospainetta lappilaiseen elämäntyyliin antaen samalla mahdollisuuksia uudelle yritystoiminnalle. Kestävää kehitystä ja hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamista

edistetään niin EU:n kuin Suomen valtionkin tuella. Erilaiset kiertotalouden, puu- ja puutuoteteollisuuden ja uusiutuvan energian ratkaisut sekä kestävää liikennettä ja logistiikkaa edistävät teknologiasovellukset ovat osa-alueita, joilla voidaan edistää lappilaisen elämäntyylin kestävyyttä. Lappilaisen elinkeinoelämän on osaltaan tartuttava tähän haasteeseen ja luotava uutta liiketoimintaa niin matkailun kuin vaikkapa teollisen kiertotalouden ja biotuotannon alalle.

Kemijärvellä Patokankaan teollisuusalueelle suunnitellaan vastuulliseen ja kestävään teolliseen kiertotalouteen pohjautuvaa ekoteollisuuspuistoa. Ekoteollisuuspuiston toimintaidea on hyödyntää alueen materiaalivirrat sekä yritysten väliset synergiaedut mahdollisimman tarkasti. Patokankaalla toimii Keitele Group Oy:n Euroopan nykyaikaisin saha ja liimapuutehdas, joka tuottaa pitkäkestoiseen rakennuskäyttöön tarkoitettuja puutuotteita. Viennin osuus tuotannosta on yli 80 %. Alueelle valmistui vuonna 2016 sähköistetty rautatie ja raakapuuterminaali. Kemijärven biojalostamolle odotetaan investointipäätöstä vuonna 2022. Kemijärven biojalostamo suunnitellaan ja rakennetaan uusia, ympäristöystävällisimpiä prosesseja ja ratkaisuja hyödyntäen. Lähtökohta on rakentaa maailman puhtain biojalostamo, joka toimii edelläkävijänä ja esimerkkinä, miten ympäristön ja puhtaan luonnon vaaliminen ja kannattava liiketoiminta voivat kulkea käsikädessä. Rakentamisvaihe tuo noin 2700 työpaikkaa. Kaupallisessa tuotannossa biojalostamo työllistää suoraan lähes 200 ammattilaista. Kaikkiaan Kemijärvellä ja Itä-Lappiin syntyy reippaasti yli 1000 pysyvää työpaikkaa biojalostamon ansiosta.

3 PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET JA TOIMINTA

Itä-Lapin kuntayhtymä edistää ja vahvistaa alueensa toiminnan mahdollisuuksia ja elinkeinon kehittämistä sekä lisää kuntien yhteistyötä. Toiminnan ydin on alueen edunvalvonta ja alueellinen kehittämistyö.

Kuntayhtymän yhtymähallitus kokoontuu tarvittaessa käsittelemään perussopimuksen ja toimintasuunnitelman mukaisia asioita. Sen jäseninä ovat jäsenkuntien valitsevat johtavat luottamushenkilöt ja kunnanjohtajat. Yhtymähallituksen jäsenten tehtävä on edistää yhtymähallituksen tekemien linjausten ja yhteistoiminta-aloitteiden etenemistä kuntien päätöksenteossa. Asioiden valmistelussa ja käsittelyssä on tukena kuntayhtymän johtoryhmä, toimialatiimien, hyvinvointityöryhmän ja luottamushenkilöiden sekä tarvittaessa muiden asiantuntijoiden osaaminen. Kuntayhtymän johtoryhmään kuuluvat kuntayhtymän johtaja ja kuntajohtajat.

Toiminnassa hyödynnetään yhtymähallituksen ja jäsenkuntien osaamista ja verkostoja.

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja valvovat ulkoisesti hallinnon ja talouden toimintaa. Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta arvioi yhtymähallituksen asettamien tavoitteiden toteutumista.

Kuntayhtymä hyväksyi vuonna 2020 Itä-Lapin elinvoima/toimenpide-ohjelman, joka pohjautuu kuntien strategioihin. Elinvoimaohjelma päivitetään vuonna 2022. Itä-Lapin kuntayhtymän elinvoimaohjelma on laadittu yhdistämään ja kokoamaan tavoitteita, jotka omistajakunnat ovat määrittäneet strategisiksi elinvoimatekijöiksi kuntayhtymälle alueen elinvoiman kasvattamiseksi. Elinvoimaohjelma sisältää määritetyt strategiset elinvoimatekijät, niiden tavoitteet ja tavoitteita konkretisoivat toimenpiteet. Elinvoimaohjelma toimii siten samanaikaisesti myös toimenpideohjelmana.

Elinvoimaohjelman strategiset elinvoimatekijät ovat:

Yhteistyö ja edunvalvonta – Avoimuus ja luottamus

Elinkeinotoiminta ja yritysinvestoinnit – Kannattava yritystoiminta

Matkailu ja luonto – Kestävän kehityksen luontomatkailu

Ammattitaitoinen työvoima ja työllisyys

4 EDUNVALVONTA

Kuntayhtymä toteuttaa tehokasta valtakunnallista ja alueellista edunvalvontaa yhteistyössä kuntien ja eri sidosryhmien kanssa. Edunvalvonnan keinoja ovat osallistuminen työryhmien toimintaan, vierailujen ja tapaamisten järjestäminen ja muu yhteydenpito toimijoihin, erilaiset lausunnot ja kannanotot sekä mediavaikuttaminen. Lisäksi kuntayhtymä edistää sidosryhmiensä etuja sopivissa tilanteissa. Itä-Lapin kuntayhtymän johtaja toteuttaa toimia yhtymähallituksen päätöksellä.

Edunvalvontatehtävät jaetaan kolmeen ryhmään:

4.1 Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun

- Valtakunnalliseen ja maakunnalliseen suunnitteluun ja kehittämiseen vaikuttaminen
- Valmistautuminen tulevaan sosiaali- ja terveydenhuollon rakenneuudistukseen
 - muutokseen valmistautumiseen valmistellaan tukitoimintoja
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
- Riittävän ja oikeudenmukaisen verorahoituksen (vero + valtionosuudet) turvaaminen
- Kuntien palveluiden ja vaikutusvallan turvaaminen
- Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen, pitovoiman ja vetovoiman vahvistaminen
- Itä-Lapin saavutettavuus, tietoliikenne – ja liikenneyhteydet, väylästä
- Kaksoiskuntalaisuuden edistäminen
- ”Norjan mallin” saaminen alueelle
- Venäjä-yhteistyön jatkuvuuden turvaaminen
- Tulevan EU -ohjelmakauden rahoituksen hyödyntäminen
- Rail Arctica- ratahankkeen edistäminen

4.2 Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta

- Kemijärven biojalostamohankkeen ja Soklin kaivoshankkeen edunvalvonta

- Kemijärven ekoteollisuuspuiston edistäminen ja edunvalvonta
- Suhteiden kehittäminen ja ylläpitäminen kansallisesta ja alueellisesta suunnittelusta ja päätöksentekosta vastaaviin tahoihin
- Luontomatkailuinfrastruktuurin kehittäminen ja rahoituksen saaminen
- Paikallislehtien toiminnan turvaaminen
- Metsä-, kaivos-, matkailu-, luonnontuotealojen edunvalvonta
- Matkailukeskusten edunvalvonta
- Elinkeinotoiminnan edellytysten edistäminen
- Työllisyyden hoidon edistäminen
- Kuntayhtymän yhtymähallituksen nimeämien edustajien osallistuminen työryhmien työskentelyyn
- Alue-markkinointi yhteistyössä House of Laplandin (HOL) kanssa
- Vaikuttaminen normeihin niin, että verotuloista tai maksuista vähintään nykyisen suuruinen (metsätalous) tai nykyistä suurempi (kaivostoiminta) osa ohjautuu tulevaisuudessa toiminnan sijaintikuntaan
- Toisen asteen koulutuksen turvaaminen alueella
 - Toisen asteen koulutusyhteistyötä koulutuskuntayhtymän (REDU) kanssa pyritään tiivistämään. Vuosittaiset kokoukset REDUn kanssa. Koulutuksen järjestäminen tulee vastata alueen elinkeinoelämän tarpeita.
 - Itä-Lapin lukioiden toiminnan kehittäminen ja toimintaedellytysten turvaaminen
 - Kv-koulutuksen ja kesälukiotoiminnan kehittäminen
- Lähialueyhteistyön turvaaminen ja kehittäminen
- Yhteistyö yliopistojen kanssa
 - Yhteistyötä Lapin ja Helsingin yliopiston (Värriön tutkimusasema) ja ammattikorkeakoulun kanssa edistetään hankkeissa ja muissa mahdollisissa toimenpiteissä. Itä-Lappia koskeva tai sitä sivuava tutkimus tukee alueen kehittämistä. Tutkimustuloksilla pyritään edistämään alueen elinkeinoelämää (esim. tutkitusti maailman puhtaimman ilman hyödyntäminen matkailu- ja imagomarkkinoinnissa).
- Muu elinkeinotoiminnan edellytysten edistäminen
 - Paikallisten raaka-aineiden käyttöä ja jalostusta edistetään hankkeilla ja aktiivisella tiedottamisella.

- Yhteydenpito Euroopan Unioniin (Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto)
- Akuutit edunvalvontatehtävät

4.3 Saavutettavuutta parantava edunvalvonta

- Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen: laajakaista kaikille
 - Huomioidaan mahdollisuudet edistää etätyöskentelyä matkailu- ja kuntakeskuksissa, vaikutus alueen väestökehitykseen ja esim. koulutus- ja hyvinvointipalveluiden saatavuuteen.
- Rautatie- ja lentoasemien liityntäliikenteen edistäminen ja kehittäminen
- Kemijärvi-Salla ratayhteyden edistäminen
- Taivalkoski-Kemijärvi ja Kemijärvi-Sodankylä ratayhteyksien kehittäminen
- Kemijärven henkilöjunaliikenteen kehittäminen ja yöjunavuoron/vuorojen säilyttäminen sekä lisääminen (teemajunat ja junakampanjat)
- Kantatie 82:n tieluokituksen nostaminen valtatieksi ja tien peruskorjaus
- Sokli-Martti tien peruskorjaus
- Vt 5 pääväyläverkkoon
- Muun tieverkon peruskorjaus ja siihen osoitetun rahoituksen saaminen alueelle
- Perämereltä Sallan raja-asemalle kulkevan reitin liittäminen TEN-T –ydinverkkoon
- Salla-Kantalahti -ratayhteyden edistäminen (Rail Arctica)
- Elintarviketarkastuspisteen saaminen Sallan rajanylityspaikan yhteyteen
- 72 tunnin viisumivapauden ja sähköisen viisumin edistäminen Itä-Lapin ja Venäjän lähialueiden välillä
- Suurhankkeiden mukanaan tuoman perusinfrastruktuurin kehittäminen ja parantaminen mm. Pelkosenniemen taajaman liikenneturvallisuuden edistäminen

5 ALUEELLINEN KEHITYSTYÖ

Alueellista kehittämistä toteutetaan hanketoiminnalla sekä kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella ja maakunnallisella tasolla. Pohjois- ja Tunturi-Lapin kanssa on tiivistetty yhteistyötä ja Lapin seutukunnat tiivistävät yhteistyötä entiseltään (Team six-pack). Rovaniemen kanssa tiivistetään myös yhteistyötä.

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, jotka kokoontuvat säännöllisesti: elinkeino-, sote-, tekninen- ja sivistystiimi sekä hyvinvointityöryhmä.

Elinkeinotiimin tehtävänä on edistää Itä-Lapin alueen toimijoiden välistä yhteistyötä, edistää ja kehittää alueen elinkeinoelämää sekä ideoida ja saada aikaan koko aluetta palvelevia kehittämis-, koulutus-, investointi- ja yritysryhmähankkeita.

Hyvinvointityöryhmän tavoitteena on alueen HYTE-työn ja elinvoiman edistäminen yhteistyössä elinkeinotiimin, Itä-Lapin kuntien sekä muiden sidosryhmien kanssa. Hyvinvointityöryhmään kuuluvat myös Lapin liiton edustajat ja järjestöjen edustajat. Alueellisen kehittämisen työvälineeksi otetaan kunnallisen ja maakunnallisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman rinnalle asettava seutukunnallinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma. Yhteistyön välineenä käytetään myös seutukunnallista osallisuuden suunnitelmaa.

Sote-, tekninen- ja sivistystiimi käsittelevät oman toimialansa yhteistyöhön liittyviä asioita. Sivistystiimi kehittää mm. kansainvälistä koulutusta, kesälukio toimintaa, yrityskasvatusta ja tiedelukio toimintaa. Sivistystiimi pyrkii vaikuttamaan siihen, että Lapin yliopisto järjestäisi alueella tarvittavaa muuntokoulutusta helpottamaan työvoimapulaa.

Kuntayhtymä toteuttaa yhtymähallituksen linjauksia ja kuntien päätöksiä kehittämistoimien ja hankkeiden suunnittelijana, rahoituksen hakijana, hankkeiden hallinnoijana sekä hankeyhteistyökumppanina.

Itä-Lapin kuntayhtymän yritystoimintaa ja elinvoimaa tukevat kehittämishankkeet hankkeet järjestävät yhteistyössä ”Hehku” tapahtuman 20.-22.5.2022, jonka tavoitteena on saattaa yhteen lappilaisia yrityksiä, Lapin toimintakentälle haluavia yrityksiä ja rahoittajia.

5.1 Kuntayhtymän hankkeet

- Yhteisten hankkeiden suunnittelun ja toteutuksen ohjaaminen ja valvonta

Kuntayhtymä kuuntelee jäsenkunnista ja toimijoilta saapuvia hankealoitteita ja osallistuu niiden suunnitteluun ja toteutukseen sekä toimii hankkeiden hallinnoijana tai partnerina. Hallinnoijana voi toimia myös yksittäinen kunta. Elinkeinotiimissä käsitellään ja suunnitellaan hankeideoita ja hankkeita. Lisäksi elinkeinotiimissä käsitellään hankkeiden valmistelurahoituksen ja omarahoitusosuuksien jakosuhteet sekä perustelut ja niistä tehdään esitys yhtymähallitukselle.

- Hanketyön jatkuvuuden turvaaminen ja hankeyhteistyö

Hankkeiden suunnittelu ja toteutus edellyttää kuntarajat ylittävää yhteistyötä, mikä varmistaa paremmat mahdollisuudet saada rahoitusta. Tulevaisuudessa tehdään yhä enemmän laajoja alueellisia ja kansainvälisiä yhteishankkeita.

- Lapin liiton kehittämissuunnitelmiin osallistuminen

Lapin liiton kehittämissuunnitelmiin osallistutaan, silloin kun niiden avulla edistetään jäsenkuntien ja koko seutukunnan etua. Usein osallistuminen tuo mukanaan synergiaetuja sekä säästöjä resurssien käytössä.

- Hanketoiminta

Taulukossa kuvataan käynnissä olevia ja rahoitettavaksi esitetyjä hankkeita. Tarkasteltavina ovat olleet taustaorganisaatio, hankeaika ja tärkeimmät tavoitteet. Lisäksi on ilmoitettu hankkeen kokonaiskustannukset ja tiedossa oleva jäsenkuntien kuntaosuus.

HANKE	TAUSTA-ORGANISAATIO	KESTO	TAVOITTEET	RAHOITAJA/ BUDJETTI	OMARAHOITUSOSUUS
KÄYNNISSÄ OLEVAT					
ILPO- Malminetsinnän aluetaloudelliset vaikutukset ja niiden hyödyntäminen Itä-Lapin elinkeinoelämässä	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija), Lapin yliopisto, GTK	9/2019-11/2021	Hankkeen tavoitteena on selvittää niitä aluetaloudellisia vaikutuksia (hyödyt/haitat), joita malminetsintävaiheen työt tuottavat alueellisesti. Hanke tuottaa yrityksille ja yhteisöille informaatiota yritysten kehittämismahdollisuuksista, uusien yritysalojen ja palveluiden tarpeesta alueella.	EAKR Lapin liitto 285855€	30 435€
VähäC - Vähähiilisyys edistäminen Itä-Lapissa	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija) Lapin AMK	9/2019 – 2/2022	Hankkeessa valmistellaan Itä-Lapin kuntiin vähähiilisyysstrategia, jonka tavoitteena on lisätä paikallisten, uusiutuvien energialähteiden sekä materiaalien käyttöä.	EAKR Lapin liitto 228352€	37 932€
High Five – Yhteistyöllä hyvinvointia Itä-Lappiin	Itä-Lapin kuntayhtymä	9/2019 – 3/2022	Itälappilaisten hyvinvoinnin edistäminen eri toimijoiden yhteistyön vahvistamisen avulla.	ESR Ely-keskus, 277440€	55 488€
Yrittäjien Itä-Lappi	Itä-Lapin kuntayhtymä	10/2020-8/2022	Päätavoitteena on löytää ja etsiä uusia liiketoimintapotentiaaleja koko Itälapin alueelta. Potentiaaliset mahdollisuudet työstetään alustaviksi liiketoimintakonsepteiksi. Hankkeen tuloksena Itä-Lapin kuntien yrityspalveluiden palveluprosessit yhdenmukaistuvat ja niiden laatu paranee. Sähköisten palveluiden taso paranee.	Yritysten toimintaympäristön kehittämistä vustus Ely-keskus 490655€	98 131€
Northern Axis-Barents Link	Kainuun liitto Itä-Lapin kuntayhtymä (partneri)	10/2019 – 2/2022	Taivalkoski-Kemijärvi radan esiselvitys. Matalalentokäytävän edistäminen Pohjoisen Suomen ja Venäjän välillä.	Lapin liitto/ Kolarctic 198507€ (ky)	

HEHKU – Arktista osaamista Lapista	Itä-Lapin kuntayhtymä	8/2021 – 5/2022	Hankkeen tavoitteena on luoda uudenlainen tapahtumakonsepti lappilaisten pk-yritysten liiketoiminnan kehittämiseksi sekä kestävä kasvun ja kansainvälistymisen tukemiseksi.	EAKR Lapin liitto 68240 €	17060 €
Perinneruokahanke	Itä-Lapin kuntayhtymä	11/2021 – 6/2022	Hanke kerää ja taltioi perinneruokatietoutta ja siihen liittyviä tarinoita, joista laaditaan Perinneruokaopas. Hanke innostaa nuoria perinneruokatiedouden pariin sekä edistää EU:n alkuperäisnimitysten tunnettuutta. Lisäksi hankkeessa laaditaan ohjeistus joidenkin teurastuskäytäntöjen ennallistamisesta.	Maaseut urahasto, Ely-keskus 172758 €	-
EIP – Elinvoimaa ja älykäästä toimintaa Itä- ja Pohjois-Lappiin	Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä (hallinnoija), Itä-Lapin kuntayhtymä (partneri)	11/2020 – 4/2023	Hankkeen tavoitteena on tunnistaa alueiden kasvu- ja vahvuusalueet ja määrittellä niiden pohjalta 3-5 älykkään erikoistumisen kärkeä. Hankkeen myötä luodaan seutukunnille älykkään erikoistumisen kasvuohjelmat. Lisäksi alueiden innovaatioyhteistyö tiivistyy.	EAKR Lapin liitto 267500 €	26750 €
HAKEMUKSET JÄTETTY					
SUB – Sustainable Peripheral and Arctic Biking Tourism	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija), partnerit Norjasta, Färsearilta, Islannista, Skotlannista ja Irlannista	1/2022 – 6/2022	Siltahankkeen tavoitteena on valmistella hankesuunnitelma varsinaista NPA-hanketta varten. Hankkeessa toteutetaan sidosryhmäselvitys ja toteutettavuusanalyysi (partnereiden vahvuudet, mahdollisuudet ja heikkoudet)	Interreg / NPA 60000 €	14072€
SUUNNITTEILLA OLEVAT					
Uitto	Itä-Lapin kuntayhtymä, Sodankylä?		Tehdään matkailureitti esim. pyöräilyreitti Itä-Lapin eri uittoon liittyviin kohteisiin. Selvitettäisiin mitä kaikkia kohteita löytyy ja miten niitä voitaisiin hyödyntää matkailuun.		

			Kerätään talteen haastatteluja uittoon osallistuneilta henkilöiltä ja tarinallistetaan näitä kohteita matkailun tarpeisiin.		
Kv-lukio, tiedelukio, yrittäjyyskasvatus, kesälukio					
Tulomajoen ja Tuntsajoen lohi					
SUB – Sustainable Peripheral and Arctic Biking Tourism	Itä-Lapin kuntayhtymä (partneri), siltahankkeen myötä selviää muut partnerit sekä hallinnoija	8/2022		Interreg/NPA	
Moottorikelkkailuhankke	Itä-Lapin kuntayhtymä	5/2022	Hankkeen tavoitteena on kehittää jo olemassa olevaa mobiiliapplikaatiota niin, että tuotteet ja palvelut ovat kelkkailijan helpommin saavutettavissa. Hankkeessa toteutetaan selvitys Itä-Lapin ympärysreitin puuttuvista yhteyksistä sekä reitistön hyödynnettävyydestä sähköpyöräilyyn lumettomana aikana.	Yritysten toimintaympäristön kehittämistä vustus Ely-keskus	

5.2 Yhteistyö kunnallisissa palveluissa

- Kuntayhtymän edustaja osallistuu erilaiseen työryhmätyöskentelyyn tarvittaessa. Vuosina 2022 - 2024 toimivia työryhmiä ovat:
 - Elinkeinojen edunvalvojien verkosto, Dina Solatie
 - Lapin liikennejärjestelmätyöryhmä, Dina Solatie, varalla Erkki Parkkinen
 - Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, Dina Solatie
 - Yritys Suomi verkosto, Dina Solatie
 - House of Lapland, hallitus, Erkki Parkkinen
 - House of Lapland, elinvoimaryhmä, Dina Solatie
 - Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohjausryhmä, Dina Solatie

- Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta, Dina Solatie
 - Barents Road ry., Dina Solatie
 - Vihreän siirtymän jaosto/LL, Dina Solatie
 - Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä, Dina Solatie, varalla Mika Tenhunen
 - Suomi-Venäjä seura valtuusto, Markku Kankaanranta
 - Viitostie ry hallitus, Atte Rantanen
 - Redu EDU, hallitus, Jari Polvi
- Kuntien välinen yhteistyö toimialatiimeissä
 - Toimialatiimit kokoontuvat 1-2 kertaa vuodessa tai tarpeen mukaan. Työskentely lisää tiedonkulkua ja mielipiteiden sekä kokemusten vaihtoa. Tiimit suunnittelevat yhteisiä toimenpiteitä. Alakohtaisissa tiimeissä on jäsenenä kunkin alan asiantuntijoita.

6 KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Itä-Lapin kuntien sijainti Venäjän naapurissa luo edellytykset tehdä kansainvälistä yhteistyötä eri aloilla. Osalla kunnista on ystävyyskuntia Murmanskin alueella, Norjassa ja Ruotsissa. Kemijärven ystävyyskunnat ovat Kantalahti Murmanskin alueella, Vadsö ja Vardö Norjassa sekä Sobetsu Japanissa. Salla – Kovdor Murmanskin alueella, Arjeplog Ruotsissa ja Båtsfjord Norjassa. Savukoski - Jona Murmanskin alueella, Övertorneå Ruotsissa ja Iszkaszentgyörgy Unkarissa.

Kuntayhtymä on mukana Kainuun liiton koordinoimassa Northern Axis-Barents Link hankkeessa. Kuntayhtymä selvittää myös mahdollista hanketta lohikannan palauttamisesta Tuulomajoen ja Tuntsajoen latvavesille. Lisäksi kuntayhtymä on jättänyt hankehakemuksen SUB – Sustainable Peripheral and Arctic Biking Tourism -siltahankkeesta, jossa Itä-Lapin kuntayhtymä on hallinnoija ja hankepartnerit ovat Islannista, Irlannista, Skotlannista, Färsaarilta sekä Norjasta. Siltahankkeen tavoitteena on valmistella varsinainen hankehakemus Interreg NPA -ohjelmaan.

Itä-Lapin kuntayhtymä tekee tiivistä yhteistyötä Barents Road yhdistyksen kanssa. Yhdistykseen kuuluu jäseniä Suomesta, Ruotsista, Norjasta ja Venäjältä. Kuntayhtymällä on edustaja yhdistyksen päätyöryhmässä, jonka tehtävänä on suunnitella ja valmistella yhdistyksen strategian mukaisia hankkeita.

Kuntayhtymä solmi v. 2019 Kuolan piirin kanssa aiesopimuksen matkailun kehittämistä. Yhteistyötä pyritään kehittämään.

Itä-Lapin kuntayhtymällä on yhteistyösopimukset Kiinassa Anhuin maakunnassa sijaitsevan Suixin alueen kanssa. Lisäksi samalla alueella sijaitsevan Huangshan piirin kanssa on sopimus elinkeino-yhteistyöstä. Anhuin maakunnassa sijaitsevan Huainan kaupungin kanssa on lisäksi erikseen ystävyys-sopimus. Molemmilta alueilta on tehty tutustumismatkoja, joiden aikana on perehdytty alueiden matkailuun, elinkeinoin ja kulttuuriin.

Kevät/kesällä 2022 järjestetään Venäjällä lähialueyhteistyöpäivät (jos korona sallii).

7 SISÄISEN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Itä-Lapin kuntayhtymä valmistautuu uuteen rahoituskauteen ja perehtyy uusiin rahoitusohjelmiin. Itä-Lapin kuntayhtymän nettisivujen uudistus valmistuu. Sähköistä arkistointia kehitetään.

Itä-Lapin kuntayhtymä toteutti syksyllä 2021 kyselyn henkilökunnalle, jonka myötä laadittiin monitilatoimiston yhteiset pelisäännöt. Pelisääntöjen myötä toimiston tilarakennetta muutettiin vastaamaan monitilatoimiston edellytyksiä. Nykyisellään toimistolta löytyy sovitut tilat erilaisia työskentelytapoja tukien, kuten "Jänkä" puhelinkeskusteluja varten, "Erämaa" hiljaista työskentelyä varten sekä "Tori" ryhmätyöskentelyä ja ideointia varten. Lisäksi Itä-Lapin kuntayhtymä valmistelee henkilöstön perehdytysopasta.

8 VIESTINTÄ

Viestinnän keskeisenä tavoitteena ja tehtävänä on tiedottaa kuntayhtymän toiminnasta ja tuloksista niin sisäisesti kuin ulkoisesti sekä tuoda esiin alueen edunvalvontaa. Pääasiallisia viestinnän kanavia ovat sähköposti, puhelin, oma internet-sivu, sähköinen uutiskirje, paikallis- ja maakuntalehdet sekä Lapin radio. Käytössä ovat myös sosiaalisen median kanavista Facebook, Instagram ja Youtube. Sisäiseen viestintään kuuluvat kunnanjohtajat, yhtymähallituksen jäsenet ja kuntayhtymän henkilöstö. Ulkoisen viestinnän kohteina ovat kunnat, maa- ja seutukunnan poliittiset päättäjät, kuntalaiset, rahoittajat sekä laajemmin koko maakunta ja valtakunnan päättäjät. Ulkoisessa viestinnässä hyödynnetään myös HOL:ia välineenä viestiä Itä-Lapista positiivisia uutisia maailmalle.

Vastuuhenkilöinä ovat kuntayhtymän johtaja, kehittämiskoordinaattori sekä johdon assistentti. Hankkeissa viestinnästä vastaa projektipäällikkö. Hankkeet tekevät ja tukevat osaltaan yhteistä viestintää.

9 HENKILÖSTÖ

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kuntayhtymän johtaja, johdon assistentti ja kehittämiskoordinaattori. Lisäksi hankkeissa on palkattuna tarvittava määrä henkilöstöä. Hankehenkilöstön määrä vaihtelee vuosittain. Vuosina 2012 - 2021 henkilöstömäärä on vaihdellut 2 - 11 henkilöön.

Henkilöstön osaamista kehitetään. Henkilöstö osallistuu tarpeellisiin koulutuksiin ja seminaareihin.

10 TALOUSSUUNNITELMA 2022-2024

	TALOUSARVIO 2021	TALOUSARVIOESITYS 2022	SUUNNITELMA 2023	SUUNNITELMA 2024
HALLINTO				
Toimintatuotot	337700	337430	350000	363000
Toimintakulut	337700	337430	350000	363000
Toimintakate	0	0	0	0
KEHITTÄMISTOIMINTA				
Toimintatuotot	691620	502860	720000	720000
Toimintakulut	691620	502860	720000	720000
Toimintakate				
YHTEENSÄ				
Toimintatuotot	1029320	840290	1070000	1083000
Toimintakulut	1029320	840290	1070000	1083000
TOIMINTAKATE	0	0	0	0

11 KUNTAYHTYMÄN VUOSIKELLO

